

Leden gemeenteraad van Enschede

Datum	Uw kenmerk	Uw brief van	Ons kenmerk	Telefoon
15 juni 2010			1000042497	
Onderwerp				Behandeld door
Politieke brief Kadernota 2011-2014 "Vertrouwen in Enschede"				

Geachte leden van de Gemeenteraad van Enschede,

Voor u liggen de stukken voor de kaderstelling bij de programmabegroting 2011-2014. De voorstellen zijn gebaseerd op het bereikte coalitieaccord en gevoed door de discussies van 10 juni 2010. In de afgelopen twee maanden heeft het motto van het coalitieaccord ons geïnspireerd; vertrouwen staat voor onze stijl van werken. Deze brief bevat ons programma in 10-punten. Deze willen wij de komende vier jaar met onze partners én de inwoners van onze gemeente realiseren. Niet als een dictaat, maar als een politiek statement. Na behandeling van de Kadernota door de Gemeenteraad willen wij samen met uw raad het gesprek aangaan met burgers, met ondernemers en met vele vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties. Wij hebben de samenwerking met deze partijen nodig om onze innovatieambitie én burgerparticipatie in concrete activiteiten en projecten door te vertalen. Wij gaan voor gezamenlijke realisatie en wij verplichten ons tot verantwoording over bereikte resultaten. Bij elk van de onderstaand punten zullen wij u in de programmabegroting 2011-2014 meetbare (SMART) indicatoren aanbieden.

Collegeprogramma in 10 punten

1. *Werk en participatie voor iedereen*

Onze inzet is gericht op "niemand aan de kant". Enschedeërs die een beroep doen op een Bijstandsuitkering krijgen een passend aanbod voor maatschappelijke participatie. Wij ontwikkelen een nieuwe arbeidsmarktaanpak in samenwerking met ondernemers, instellingen voor onderwijs, het werkplein, de DCW, het UWV en maatschappelijke organisaties. De pilots voor de aanpak starten in Pathmos (werkloosheidsvrije wijk) en bij Rigtersbleek (actieve sportvereniging). Voor deze pilots ontwikkelen wij een aanpak die bij de programmabegroting 2011 op basis van businesscases moet leiden tot investeringsvoorstellen. Wij hebben Enschede aangemeld voor een experimenteel arbeidsmarktbeleid op basis van de adviezen van de commissie De Vries met een regeling voor compensatie van verminderde productiviteit aan zowel de werkzoekende (loonwaardebepaling met loonsuppletie) en werkgevers (kosten begeleiding) als zij werklozen een baan bieden.

2. *Zorg op maat; betaalbaar en bereikbaar*

Op basis van de Wet Maatschappelijke Ondersteuning garanderen wij hulp die passend is en de mensen de kans biedt zo lang mogelijk in de eigen omgeving te blijven. Dit ook in geval van ziekte of grote ouderdom en daaruit voortvloeiende afhankelijkheid van hulp. Wij willen wel terug naar meer eenvoud; hulp in de eigen wijk of buurt van mantelzorgers en vrijwilligers is het uitgangspunt zonedig ondersteund door professionals. Gemeentelijke medewerkers en die van (gesubsidieerde) instellingen gaan hun werk zo veel mogelijk in de wijk doen, om problemen van bewoners zo effectief mogelijk aan te pakken. Door inzet van technologie in welzijn en zorg én het activeren van mensen die nu nog geen werk hebben willen wij de sociale verbanden versterken, bijdragen aan welzijn én hulp in de wijken mobiliseren. Dit moet bovendien leiden tot meer ondernemingen die bijdragen aan welzijn en zorg,

waarbij de gemeente toeziet op de kwaliteit. Door samenwerking met bedrijven, zorginstellingen en zorgverzekeraars willen wij in Enschede de doelstellingen van het betaalbaar en bereikbaar houden van de zorg realiseren.

3. *Dienstverlening door de gemeente krijgt goede waardering*

Enschede moet hoog scoren op beoordeling van de kwaliteit van de publieksdienstverlening. Verbeteringen zijn er te boeken door regeldruk bij vergunningen terug te dringen en de communicatie met de gemeente via één digitaal loket te laten verlopen. Gebruik van internet en sociale media kunnen bijdragen aan een grotere directe communicatie tussen burgers en de gemeente, in het bijzonder moeten zij via die route meer invloed hebben op de voorzieningen en de dienstverlening in de eigen wijk. Ambtenaren die werken aan projecten in de wijken moeten elk kwartaal online een actueel statusoverzicht beschikbaar stellen, zodat de inwoners en functionarissen in de wijk goed op de hoogte kunnen blijven van de voortgang. Wij realiseren onze ambities tot afslanking van de gemeentelijke organisatie én zijn van plan in regionaal verband de schaalvergroting van de dienstverlening door te zetten. Wij stimuleren de ontwikkeling van Enschede als "innovatieve gemeente".

4. *Duurzaam investeren in de economische structuur van Twente*

De economie van Twente krijgt versterking door investeringen in Kennispark Twente, Hart van Zuid en de ontwikkeling van het terrein van de Luchthaven. Zij vormen de motor voor de economische groei van Twente in het stedelijke gebied van de Netwerkstad en deze innovatiedriehoek is een nationaal sleutelgebied. Samenwerking met de provincie Overijssel en de Regio Twente en de onze buurgemeenten is vanzelfsprekend. Wij willen binnen deze coalitieperiode komen tot de doorstart van de luchthaven Twente én plannen ontwikkelen voor de directe ontsluiting van het gebied via spoor én de A1 aansluiting. De luchthaven krijgt het karakter van een duurzame luchthaven; zo mogelijk de meest duurzame in Europa. Wij ontwikkelen dit profiel samen met onze bestuurlijke partners, bedrijven en de kennisinstellingen. Wij zetten in op groei van de werkgelegenheid in de innovatiedriehoek van gemiddeld 250 banen extra per jaar. Kennispark willen wij samen met onze partners uitbouwen tot dé organisatie voor de programmatische ontwikkeling van toepassingen van innovatieve producten en diensten in de maatschappelijke sectoren. Het middengebied van Enschede naar Hengelo krijgt de kans uit te groeien tot een stimulerende ontmoetingsplek met de drijvende kracht van FC Twente: get connected!

5. *Investeren in maatschappelijke innovatie en duurzaamheid*

Wij stellen voor een innovatiefonds van jaarlijks 3 miljoen euro te gebruiken voor het aanjagen van maatschappelijke innovaties op de speerpunten van de regionale innovatieroute. De gemeente Enschede speelt, in nauwe samenwerking met het bedrijfsleven en de kennisinstellingen, een stimulerende rol als "launching customer". De sociale innovatie gericht op participatie van iedereen loopt als een rode draad door onze aanpak. Wij willen samenwerking stimuleren en bedrijven en kennisinstellingen een impuls geven en markten voor innovatieve diensten en producten versnellen. De thema's waarop wij ons zo willen richten zijn: zorg; duurzaamheid, veiligheid, bouw en materialen. Bij deze thema's verwachten wij dat de innovaties ontstaan door toepassing van nieuwe materialen en technologie en dat de principes van cradle to cradle bijdragen aan verbetering van de omgang met energie en het milieu. Wij zullen projecten ontwikkelen die betrekking hebben op deze thema's, ondersteund door Kennispark en gebruikmakend van de netwerken in de regio. Deze projecten zijn gericht op het concretiseren van systeeminnovaties en zijn gebaseerd op deugdelijke businessmodellen die wij in het voorjaar van 2011 gereed willen hebben.

6. *Jongeren verdienen goed en uitdagend onderwijs*

Onderwijs moet het beste uit de Enschedese jeugd naar boven halen. Wij gaan daar niet op bezuinigen. Ook niet op de brede scholen.

Wij willen dat scholen jongeren nog beter helpen bij de keuze van beroep of vervolgopleiding. Zowel in het arbeidsmarktbeleid als in het onderwijs willen wij meer aandacht schenken aan verbetering van de aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt. Onderwijsinstellingen kunnen nog meer inspelen op de mogelijkheid om een eigen bedrijf te beginnen.

Wij gaan nog meer aandacht besteden aan de studenten in onze stad en richten daartoe een bestuurlijk aanspreekpunt in via de "wethouder studentenzaken".

7. *Actieve en leefbare wijken*

Wij willen de zeggenschap van Enschedeërs over de eigen leefomgeving vergroten. Tegelijkertijd willen wij vooral in de wijken onze inspanningen gericht op zelfredzaamheid, duurzaamheid, veiligheid en participatie versterken. Door onze aanpak om van Pathmos een werkloosheidsvrije wijk te maken gaat niet enkel de participatie stijgen, maar zal bovendien onderhoud van de openbare ruimte een impuls krijgen, zal meer aandacht zijn voor buurtdiensten en zal het niveau van zorg toenemen. De 'vitale

sportvereniging' moet ertoe leiden dat de sociale cohesie in de wijk toeneemt, dat er minder overlast is in de wijk en dat de onderwijsprestaties van jongeren toenemen.

In aanvulling op het succesvolle Buurt in Actie starten wij in alle wijken met Buurt in groene Actie. Wij leveren zo een impuls voor de vergroening van woonwijken, vooral met inzet van buurtbewoners. Ook de aanpak van herstructurering geschiedt in nauwe samenspraak met bewoners en woningcorporaties. Prioriteit heeft voor ons de herstructurering van Oost-Boswinkel, Velve-Lindenhof, Stroinkslanden en Wesselerbrink-Noord.

8. *Bereikbare stad*

Enschede is hard op weg om 'Hét Centrum van het Oosten' te worden. Dat kan alleen als de bereikbaarheid van de stad op orde is. Wij zetten het beleid van de stimulans van openbaar vervoer en gebruik van de fiets onverminderd door. Wij willen inzetten op een directe aansluiting op de A1 (Noorderval) ter hoogte van de luchthavenlocatie. We koppelen dit aan de ontwikkeling bij het Kennispark, waarvoor we extra ruimte genereren door de sloop van het viaduct op de Hengelosestraat. We continueren de aandacht voor bereikbaarheid aan de Westkant van de stad, evenals de inzet om het Centrum bereikbaar te houden. Daarnaast hebben een viertal projecten voor ons hoge prioriteit:

- aanleg van een fietspad langs de Zuid-Esmarkerrondweg;
- doorstroming bij de rotonde Oostweg;
- doorstroming bus op de Haaksbergerstraat bij het MST;
- verkeersregelinstantie kruising Oldenzaalsestraat-Molenstraat.

9. *Binnenstad bruist*

De Binnenstad is het bruisend hart van de stad. Daar zijn de topvoorzieningen en een klimaat dat past bij de stedelijke allure van Enschede. Behoud van deze voorzieningen en bereikbaar en betaalbaar is essentieel voor onze rol als centrumstad. In de binnenstad moeten wij de functies van winkels, cultuur, horeca, en informatie versterken en wij realiseren dat in de komende jaren met partners via het actieplan binnenstad. Doelstelling is de lege slechte plekken in de binnenstad aan te pakken en zo de stad aantrekkelijker te maken. Wij willen de stadspromotie stimuleren en zetten daarbij in op een programmering van evenementen die leidt tot meer bezoekers en meer omzet voor de ondernemers in de binnenstad. Bij succes willen wij de ondernemers vragen meer te gaan bijdragen aan deze activiteiten. In het centrum richten wij ons op ontwikkeling van twee bestuurlijke projecten:

- Spoorzone, een plek voor uitdagende architectuur en duurzaamheid;
- Stadsweide, het gebied tussen Saxion en MST, een plek voor een nieuwe stadscampus en mogelijk een innovatieve bibliotheek.

10. *Financieel solide*

Enschede heeft onder invloed van de crisis te maken met minder inkomsten (rijksbezuinigingen), meer uitgaven (WWB, WMO) en grotere risico's (o.a. grondbedrijf). Wij kiezen voor een financieel solide beleid waarin we evenwicht zoeken tussen maatregelen per direct om de begroting meerjarig sluitend te maken en maatregelen die vanaf de periode 2012 noodzakelijk zijn. Voor de financiering van de majeure investeringsopgaven geldt dat de besluitvorming in de gemeenteraad per project plaatsvindt op basis van beslisdocumenten en voorzien van dekkende financiering.

Wij gaan in samenspraak met de Raad en onze partners in de stad de discussie voeren over welke taken de gemeente zelf blijft doen en wat vanuit een idee van zelfredzaamheid bij de burger of bij ondernemers of bij maatschappelijke partners hoort. Op die manier kunnen wij ombuigen zonder dat de kaasschaaf gebruikt wordt. Voor een reëel beeld van de mogelijke inverdieneffecten van projecten die vallen binnen de categorie "systeeminnovaties" geldt dat wij deze begroten op basis van economische onderbouwing met businesscases.

Hoogachtend,

Burgemeester en Wethouders van Enschede,
de Secretaris, de Burgemeester,

(M.J.M. Meijs)

(P.E.J. den Oudsten)

Ons kenmerk: 1000042497